

GUÍA DE 10 PASOS

PARA CONVERTIRTE EN UNA INTEGRANTE
EFECTIVA DEL MECANISMO
COORDINADOR PAÍS

10
9
8
7
6
5
4
3
2
1

1. EVALÚA
ESTRATEGIAS

2. REÚNETE
MAPEA ACTORES CLAVES

3. APOYO DE PAÍSES
APROVECHA EL CONOCIMIENTO

4. ASEGURA FINANCIAMIENTO
CONSTRUYE CAPACIDADES

5. CONECTA

6. ENTIENDE EL PANORAMA

GUÍA DE W4GF
PARA MUJERES Y NIÑAS
EN TODA SU DIVERSIDAD



La siguiente guía es un producto del equipo de W4GF. Para cualquier consulta, dirjase a W4GF. e-mail: info@women4gf.org

© Copy Rights 2024



INTRODUCCIÓN

Participar de manera significativa en el Mecanismo de Coordinación País (MCP por sus siglas en español) en distintos países es crucial para las mujeres y niñas en toda su diversidad¹, especialmente para las adolescentes y mujeres jóvenes (AGYW, por sus siglas en inglés) y las personas jóvenes, para que puedan influir en los programas del Fondo Mundial en sus propios países y en las políticas de salud que impactan sus vidas. Sin embargo, las mujeres y niñas en toda su diversidad enfrentan numerosos desafíos², entre ellos:

1 Desafíos de Representación e Inclusión

Diversidad insuficiente: Inclusión limitada de voces diversas, como personas LGBTQIA+, trabajadoras sexuales (mayores de 18 años), mujeres trans, mujeres en situación de movilidad humana, mujeres indígenas y mujeres que usan drogas dentro de los MCP.

Falta de mentoría: Ausencia de mentoría, ya que solo el 29% de las personas encuestadas en el estudio RISE³ recibieron algún tipo de mentoría por parte de un/a miembro anterior del MCP. La mentoría fue descrita como una herramienta importante para empoderar a las personas representantes en los MCP.

2 Barreras de Formación y Conocimiento

Comprensión limitada de los procesos: Una de cada seis personas representantes comunitarias en los MCP enfrenta barreras debido al conocimiento insuficiente sobre el Fondo Mundial y los procesos y políticas del MCP.

Capacitación inadecuada: Existe una falta de programas de formación y desarrollo de capacidades, especialmente en lo relacionado con la supervisión de subvenciones.

3 Barreras de Acceso y Financieras

Limitaciones económicas: Un tercio de las personas miembros comunitarias del MCP reportaron enfrentar barreras financieras que les impiden participar de manera significativa en las reuniones del MCP.

Restricciones culturales y sociales: Las normas culturales y sociales restrictivas también limitan la participación y el acceso

4 Preocupaciones por la Discriminación y el Estigma

Discriminación e intimidación: El 50% de las personas miembros del MCP encuestadas, pertenecientes a poblaciones clave, experimentan discriminación siempre o algunas veces, mientras que el 42% enfrentan intimidación.

Estigma y discriminación basada en la identidad: Se reporta un estigma persistente y discriminación, especialmente relacionada con condiciones de salud, orientación sexual e identidad de género.

1 W4GF centra su atención en las mujeres y niñas en toda nuestra diversidad y en nuestras intersecciones, abordando las problemáticas que enfrentan las mujeres que viven con y/o están afectadas por el VIH, la tuberculosis y la malaria, incluidas mujeres heterosexuales, lesbianas, bisexuales, intersexuales, no binarias, mujeres trans, trabajadoras sexuales mayores de 18 años, así como adolescentes, niñas y mujeres jóvenes. También abordamos los desafíos que enfrentan mujeres indígenas, desplazadas, migrantes, refugiadas y mujeres con discapacidad.

2 Los datos mencionados en esta sección forman parte del estudio Participación Comunitaria en los Mecanismos de Coordinación de País del Fondo Mundial: Estudio RISE 2024. https://drive.google.com/file/d/1_wrLMOOY7MRMPyWYrCcAhPtTR1dJOC5k/view

3 https://www.amfar.org/wp-content/uploads/2024/05/Rise-Report-2024-booklet_KK_V8_Hyperlink.pdf



Sin embargo, se ha logrado cierto progreso en términos de representación, ya que los resultados del estudio RISE encontraron un alto nivel de representación comunitaria (96%) y de poblaciones clave (81%) en los MCP.

Abordar estos desafíos es esencial para empoderar a las adolescentes, mujeres jóvenes (AGYW) y personas jóvenes a fin de que participen de manera efectiva en los MCP.

Esta guía de W4GF ofrece pasos prácticos para ayudarles a sortear estas barreras, abogar por sus derechos y contribuir a la formulación de políticas y programas de salud sobre VIH, tuberculosis y malaria que sean transformadores en materia de género en sus países.

Para W4GF, una participación significativa en los MCP (Mecanismos de Coordinación de País) significa garantizar que



las mujeres y niñas en toda su diversidad —quienes a menudo enfrentan importantes barreras para involucrarse de manera efectiva— tengan sus perspectivas, prioridades, aportes técnicos y propuestas con enfoque de género, sensibles y transformadoras, integrados de forma constante en los procesos de toma de decisiones.

Esto incluye apoyar a las defensoras de W4GF para que participen en los Diálogos de País y obtengan posiciones en los MCP, conforme a los procesos regulares y transparentes de selección; apoyarlas en la formulación de Solicitudes de Financiamiento; así como en la participación durante la implementación, el monitoreo y la evaluación en los distintos ciclos de la subvención. También implica su involucramiento en la selección de Receptores Principales y Subreceptores, y en la exigencia de rendición de cuentas a los administradores de fondos para asegurar que se respeten las necesidades y derechos humanos de las mujeres.

La distribución desigual de la información, las normas sociales de género perjudiciales, el estigma, la discriminación, las barreras financieras y el lenguaje técnico dentro del MCP limitan el entendimiento y las contribuciones de las mujeres y niñas en los procesos de toma de decisiones y en las oportunidades disponibles.

Es crucial abordar la falta de representación de organizaciones, movimientos y redes de mujeres en los procesos del MCP y del Fondo Mundial, lo cual pone en evidencia desafíos más amplios como la transparencia, la gobernanza, la representación, el intercambio de información y las oportunidades de financiamiento.

La ausencia de seguimiento en los espacios de diálogo y la falta de transparencia en los procesos de toma de decisiones limitan aún más la participación de las organizaciones lideradas por mujeres.

Una consulta global realizada en 2023 por ICW y W4GF reveló que el 27,16% de las participantes tuvo dificultades para participar activamente; el 46,91% se sintió subrepresentada en el proceso de la Séptima Reposición del Fondo Mundial (GC7); y solo el 6% estuvo involucrada en la redacción de propuestas. Además, el 58,02% informó que no hubo una evaluación de género o que no tenía conocimiento de una, y solo el 40,74% confirmó el uso de un análisis de género en la priorización de propuestas. Cabe destacar que el 75% de las participantes no eran miembros de los MCP, lo que resalta una importante brecha de representación.



GUÍA DE 10 PASOS PARA SER INTEGRANTE EFECTIVA DE LOS MECANISMOS DE COORDINACIÓN DE PAÍS



- **Discriminación e intimidación:** El **50%** de las personas miembros del MCP encuestadas, pertenecientes a poblaciones clave, experimentan discriminación siempre o algunas veces, mientras que el **42%** enfrentan intimidación.
- **Estigma y discriminación basada en la identidad:** Se reporta un estigma persistente y discriminación, particularmente relacionada con condiciones de salud, orientación sexual e identidad de género.

1 PASO Comprender la estructura y el mandato del MCP



Adquiere una comprensión integral del rol del MCP explorando varios elementos clave:

a. Representación en el MCP:

- **Composición:** Infórmate sobre la composición del MCP⁴, incluyendo los diversos sectores y grupos representados, como el gobierno, la sociedad civil, el sector privado y las comunidades claves. Comprende cómo se seleccionan o designan los/las representantes.

- **Procesos de elección:** Familiarízate con los procesos utilizados para elegir o designar a las personas miembros del MCP⁵, incluyendo los criterios de elegibilidad, la duración de los mandatos y los procedimientos para nominaciones y elecciones.

b. Responsabilidades y derechos:

Toma de decisiones: El MCP organiza el Diálogo de País y coordina la elaboración de la solicitud nacional de financiamiento; también nombra al Receptor Principal.

- **Supervisión y rendición de cuentas:** Comprende el rol del MCP en la supervisión de la implementación de las subvenciones, incluyendo el monitoreo del desempeño, el cumplimiento de los requisitos del Fondo Mundial y la rendición de cuentas por parte de los Receptores Principales. También se encarga de asegurar la coherencia y articulación entre las subvenciones del Fondo Mundial y otros programas nacionales de salud y desarrollo.
- **Derechos y deberes:** Revisa los derechos y responsabilidades de los/las miembros del MCP, incluyendo sus obligaciones de representar a sus respectivas comunidades o sectores, participar en las reuniones y contribuir a los procesos de toma de decisiones, así como contar con sus propias propuestas y planes de trabajo en el marco de su rol como miembros del MCP.

4 Requisito 4: Mostrar evidencia de la participación de comunidades afectadas dentro del mecanismo de coordinación.

Requisito 5: Asegurar la representación de miembros no gubernamentales en el mecanismo de coordinación a través de procesos transparentes y documentados, desarrollados por cada grupo o sector representado.

5 https://drive.google.com/file/d/1_wrLMOOY7MRMPyWYrCcAhPtTR1dJ0C5k/view

c. Gobernanza y Operaciones:

- **Estructura de gobernanza:** Explora el marco de gobernanza del MCP, incluyendo los roles de liderazgo (por ejemplo, Presidencia y Vicepresidencia), los comités (los comités obligatorios incluyen el Comité Ejecutivo y el Comité de Supervisión), y los [procedimientos operativos](#).

- **Coordinación y comunicación:** Comprende cómo el MCP se coordina con la Secretaría del Fondo Mundial, se relaciona con las partes interesadas y comunica decisiones y actualizaciones.

d. Recursos para el aprendizaje:

- **Guías y marcos de referencia:** Lee las directrices del MCP y los términos de referencia proporcionados por el Fondo Mundial para obtener una comprensión formal de su estructura y mandato.

- **Orientación y capacitación:** Asiste a sesiones de orientación o seminarios web ofrecidos por el Fondo Mundial a través del Programa de [Orientación MCP de iLearn](#) o mediante organizaciones locales de salud para obtener conocimientos prácticos e interactuar con personas expertas.

- **Estudios de caso:** Revisa estudios de caso⁵ sobre MCPs efectivos para conocer buenas prácticas y lecciones aprendidas en distintos contextos nacionales.



Aprende de las experiencias de representantes actuales y anteriores de mujeres y niñas, incluyendo a quienes representan específicamente a las AGYM (Adolescentes y Mujeres Jóvenes), pero también extendiéndose a todas las mujeres en su diversidad que han estado involucradas en los MCP.. Este paso implica:

- Conectar con representantes mujeres, actuales y pasadas, para realizar entrevistas informativas o recibir mentoría. Estas interacciones brindan una visión valiosa sobre sus experiencias, desafíos y estrategias para una representación efectiva.

- Participar activamente en redes o grupos centrados en mujeres relacionados con el MCP, para crear vínculos y ampliar tu red de incidencia. Involucrarte en estos espacios ofrece oportunidades valiosas de aprendizaje entre pares y permite comprender diversas perspectivas.

¿Por qué son importantes estas conexiones?

- **a. Representación más allá de lo individual:** Recuerda que la representación en los MCP no se trata solo de opiniones personales, sino de expresar las necesidades y prioridades de toda una comunidad o grupo. Establecer conexiones con otras representantes permite una comprensión más amplia de los distintos temas y fortalece la incidencia colectiva.



b. Evitar el trabajo en silos: Involucrarse con una amplia gama de representantes y redes ayuda a derribar los silos y promueve un enfoque más integrado de la incidencia. Esto garantiza que las voces de mujeres y niñas sean escuchadas y tomadas en cuenta en los distintos niveles y áreas del MCP, lo que conduce a decisiones más inclusivas y con mayor impacto. Recuerda que la incidencia está enfocada en programas integrales de VIH, tuberculosis y malaria que sean sensibles al género y verdaderamente transformadores, en todos los niveles.

3

PASO

Participa en talleres para desarrollar capacidades



Para desarrollar los conocimientos y habilidades necesarios para una participación efectiva en los MCP (Mecanismos de Coordinación de País), sigue estas acciones:

a. Inscríbete en talleres y sesiones de capacitación:

- Participa en talleres o sesiones de formación que aborden temas clave como VIH/SIDA, tuberculosis, malaria, salud y derechos sexuales y reproductivos (SDSR), cuestiones de género y trabajo de incidencia. Estas sesiones suelen ser ofertadas por organizaciones de la sociedad civil (OSC), redes de poblaciones clave (PC) e instituciones académicas.

b. Aprovecha los recursos de W4GF:

- **Apoyo y mentoría:** Aprovecha el acompañamiento y la mentoría ofrecidos por W4GF. Esto incluye orientación de personas defensoras con experiencia y acceso a recursos diseñados para fortalecer tus capacidades de incidencia.
 - Grupos de aprendizaje: Únete a grupos de aprendizaje en WhatsApp ([plataforma en inglés](#), [plataforma francófona](#), [plataforma para defensoras de la región MENA](#), [plataforma para América Latina y el Caribe](#)) y a espacios facilitados por W4GF para participar en el aprendizaje entre pares, compartir experiencias y mantenerte al día sobre temas relevantes.
 - **Dossier digital y boletín informativo:** Suscríbete al boletín de W4GF y explora el dossier digital, que ofrece recursos valiosos, actualizaciones y perspectivas sobre los procesos del Fondo Mundial y la incidencia política. Accede a [grabaciones de seminarios web](#) pasados y otros materiales educativos proporcionados por W4GF en nuestras redes sociales: [Instagram](#), [X](#), [Facebook](#) y [LinkedIn](#) para profundizar tu comprensión sobre temas clave y estrategias.
 - **Consulta nuestro documento de recursos clave para la incidencia transformadora en materia de género.**
- ### c. Conviértete en defensora de W4GF:
- Únete como defensora de W4GF [conectándote con nuestras acciones](#) y recursos. Esta participación brinda más oportunidades de desarrollo profesional, creación de redes y contribución a nuestros esfuerzos de incidencia.

4

PASO

Asegura apoyo financiero y logístico



Asegúrate de contar con los recursos necesarios para participar en las actividades del MCP.

- Solicita estipendios o programas de apoyo financiero ofrecidos por organizaciones como HER Voice Fund. Asegúrate de tener acceso a transporte confiable, alojamiento y herramientas digitales para participar en reuniones virtuales.
- Explora mecanismos para solicitar recursos financieros o técnicos directamente a la Secretaría del MCP u otros socios relevantes. Esto puede incluir la solicitud de financiamiento o apoyo para necesidades específicas relacionadas con tu rol en el MCP.
- Aboga por un mayor apoyo financiero y logístico a nivel nacional ante autoridades gubernamentales de salud o del ámbito social, así como ante organizaciones internacionales. Resalta la importancia de contar con recursos adecuados para una participación y representación efectivas en las actividades del MCP.



PASO

5

Aprovecha el Centro de Aprendizaje de la Iniciativa de Apoyo Estratégico de CRG (CRG SI Learning Hub) y la Caja de Herramientas Comunitarias (Community Toolbox).



Mejora tu participación en las actividades del MCP utilizando la [Caja de Herramientas Comunitaria del Centro de Aprendizaje de la Iniciativa de Apoyo Estratégico de CRG \(CRG SI Learning Hub\)](#) proporcionada por los centros regionales de aprendizaje. Accede a una variedad de recursos, incluyendo materiales de capacitación, guías y kits de buenas prácticas diseñados específicamente para la participación en los MCP y la incidencia en salud global.

- Participa en sesiones interactivas y talleres disponibles a través de los Centros de Aprendizaje. Estas sesiones ofrecen oportunidades para interactuar con personas expertas, colaborar con pares y adquirir habilidades prácticas relevantes para tu rol en el MCP.



6

PASO

Engánchate con el apoyo de pares



Construye una comunidad de apoyo con otras representantes mujeres.

Únete activamente a foros en línea, grupos de WhatsApp de W4GF y otras plataformas digitales creadas específicamente para representantes mujeres y niñas.

- [Contacta a nuestros Puntos Focales Nacionales](#) y participa en los diálogos con ellas, además de involucrarte con los grupos W4GF Flourishers.

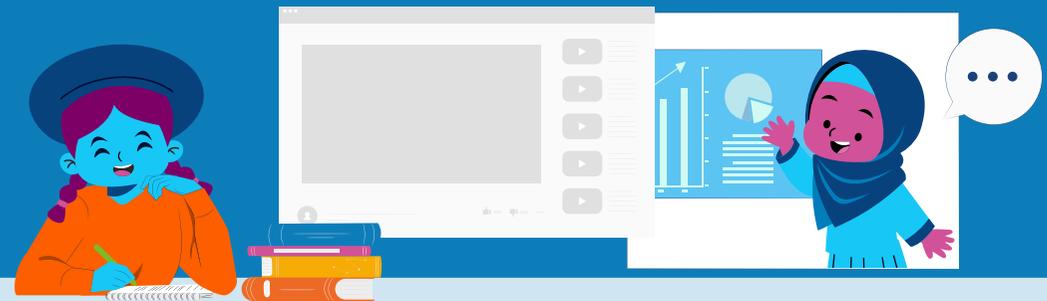
Conoce las fechas clave como la revisión del Plan Estratégico Nacional (PEN), las fechas del ciclo de asignación y las asambleas generales trimestrales del MCP. Marca estas fechas en tu calendario y prepárate para participar activamente durante estos periodos.

- Las organizaciones lideradas por jóvenes y mujeres deben comprender las etapas del ciclo de subvención (solicitud de financiamiento, elaboración del convenio de subvención e implementación) e identificar sus prioridades, desarrollar estrategias de incidencia, revisar solicitudes de financiamiento anteriores y asistir a reuniones y seminarios web para comprender el proceso de aplicación y contribuir a las nuevas solicitudes.

8

PASO

Prepárate a fondo para las reuniones



Para contribuir de manera significativa en las discusiones del MCP, sigue estos pasos detallados para asegurar una preparación efectiva:

a. Revisa los materiales de la reunión:

- Revisa cuidadosamente las agendas de las reuniones y los documentos relevantes con anticipación. Familiarízate con los temas, las decisiones que se deben tomar y cualquier material de apoyo que se haya proporcionado.
- Prepara comentarios y sugerencias por escrito basados en tu revisión. Esto te ayudará a expresar tus posiciones con claridad y a contribuir de forma constructiva en las discusiones.

7

PASO

Conoce a las partes interesadas y las fechas clave



Comprende los roles de los [actores clave](#) y [el cronograma de los eventos importantes](#).

- Acción: [Familiarízate con los Receptores Principales \(RP\), Subreceptores \(SR\)](#), ONUSIDA, OMS, el Ministerio de Salud (MS), la Iniciativa de Apoyo Estratégico de CRG (CRG SI) y todas las personas representantes del MCP.



b. Busca una incidencia basada en evidencia:

- Reúne y analiza datos e información relevante relacionada con los temas de la reunión. La incidencia basada en evidencia implica utilizar datos confiables e investigaciones para respaldar tus posturas y recomendaciones. Esto puede incluir datos estadísticos, hallazgos de investigaciones y estudios de caso que evidencien el impacto de los programas transformadores en materia de género en VIH, TB y malaria. Incluye elementos como la promoción del acceso equitativo a los recursos, la atención a las necesidades específicas de género y la garantía de que las intervenciones no perpetúen desigualdades existentes.

Caja de herramientas para la rendición de cuentas mediante monitoreo comunitario liderado por mujeres:

Esta herramienta apoya a defensoras de la salud y los derechos humanos de las mujeres para: realizar un monitoreo independiente, comunitario y liderado por las propias comunidades de los programas y servicios financiados por el Fondo Mundial, evaluar la efectividad de los servicios, asegurar que los países tomen las medidas adecuadas para lograr la igualdad de género y respetar los derechos humanos, y fortalecer alianzas estratégicas entre las comunidades y las organizaciones e instituciones que implementan las subvenciones.

- Enfócate específicamente en enfoques transformadores de género en tu incidencia. Esto implica considerar cómo las intervenciones en salud abordan y desafían las desigualdades de género, y cómo promueven resultados equitativos para todas las identidades de género.

En los programas de salud transformadores para adolescentes y mujeres jóvenes (AGYM), las prioridades clave pueden incluir, por ejemplo, el aumento del acceso a servicios integrales de salud sexual y reproductiva mediante la creación de clínicas amigables para jóvenes que ofrezcan anticoncepción y prevención del VIH. Además, es fundamental abordar la violencia basada en género (VBG) ofreciendo servicios de apoyo adaptados, incluyendo consejería, atención médica y asistencia legal para sobrevivientes.

c. Consulta con tu red:

- Habla sobre las próximas reuniones con tu mentora o red de apoyo entre pares para aclarar dudas o inquietudes. Aprovecha sus ideas y comentarios para perfeccionar tus aportes.
- Utiliza información proveniente de [evaluaciones de género](#) para enriquecer tus contribuciones. Estas evaluaciones ofrecen información clave sobre cómo los distintos géneros se ven afectados por los programas del Fondo Mundial.



9

PASO

Entiende los documentos estratégicos

Adquiere un conocimiento profundo de los documentos estratégicos clave.

Para contribuir de manera efectiva en las discusiones del MCP, es fundamental conocer a fondo los documentos estratégicos más importantes, con un enfoque en la equidad de género. Aquí te mostramos cómo prepararte:



a. Estudia los documentos clave:

- Revisa detenidamente el Plan Estratégico Nacional (PEN) para comprender las prioridades de salud del país, los objetivos estratégicos y las intervenciones planificadas. Presta especial atención a cómo se abordan (o no) las cuestiones de género, e identifica objetivos específicos relacionados con la igualdad de género y la salud de las mujeres y niñas.
- Examina los documentos finales de las subvenciones del Fondo Mundial, incluyendo los acuerdos de subvención, presupuestos y marcos de desempeño. Comprende los objetivos, estrategias y resultados esperados que se describen en estos documentos. Busca las secciones relacionadas con intervenciones e indicadores enfocados en género.

b. Analiza los componentes de género:

- Evalúa cómo se integran las consideraciones de género en el PEN y en los documentos del Fondo Mundial. Identifica estrategias que aborden específicamente las desigualdades de género y aseguren que las necesidades de mujeres y niñas estén contempladas en los programas de salud.
- Familiarízate con los indicadores sensibles al género y transformadores que se utilizan en estos documentos. Estos indicadores permiten medir el progreso hacia la igualdad de género y ayudan a evaluar la efectividad de las intervenciones centradas en género. Una de las herramientas clave para evaluar estos indicadores es el [Marcador de Igualdad de Género](#) que permite valorar en qué medida las solicitudes de financiamiento en el periodo de asignación 2023-2025 abordan la igualdad de género, con el objetivo de aumentar progresivamente las inversiones en programas sensibles y transformadores en materia de género. Otra herramienta importante a tener en cuenta es el [Anexo de Prioridades de Financiamiento de la Sociedad Civil y las Comunidades más Afectadas por el VIH, la Tuberculosis y la Malaria](#). Este anexo obligatorio de las solicitudes de financiamiento busca capturar una lista de las 20 intervenciones prioritarias recomendadas desde la perspectiva de la sociedad civil y las comunidades más afectadas por las tres enfermedades, incluso si estas no son priorizadas en la solicitud final presentada al Fondo Mundial.

10
PASO

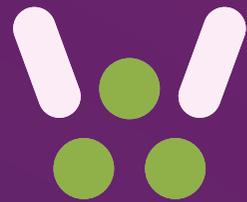


Evalúa y reflexiona sobre tu participación

Mejora continuamente tu efectividad como miembro del MCP.

- Acción: Después de cada reunión, reflexiona sobre tu participación e identifica áreas de mejora. Busca retroalimentación de mentoras, pares y otras personas miembros del MCP. Ajusta tu enfoque en función de esa retroalimentación para aumentar tu impacto.





WOMEN4
GLOBALFUND



women4gf.org

 @w4_gf    @women4globalfund

Coordinadora Global: Ángela León Cáceres / Email : angela@women4gf.org