WOMEN4 GLOBALFUND

GUIDE EN 10 ÉTAPES

POUR DEVENIR UNE MEMBRE EFFICACE DE L'INSTANCE DE COORDINATION NATIONALE (ICN) DU FONDS MONDIAL

GUIDE DE W4GF POUR LES FEMMES ET LES FILLES

DANS TOUTE LEUR DIVERSITÉ

NOVEMBRE 2024

WOMEN4 GLOBALFUND

Le guide suivant est un produit de l'équipe de W4GF. Pour toute question, veuillez contacter W4GF. E-mail : info@women4gf.org

© Copy Rights 2024

INTRODUCTION

Participer de manière significative aux Instances de Coordination Nationales (ICN) est crucial pour les femmes et les filles dans toute leur diversité[1], en particulier pour les adolescentes, les jeunes femmes (AGYW, selon l'acronyme anglais) et les jeunes en général, afin qu'elles puissent influencer les programmes du Fonds Mondial dans leurs propres pays et les politiques de santé qui impactent leur vie. Cependant, les femmes et les filles dans toute leur diversité rencontrent de nombreux défis[2], notamment:

1 Défis de Représentation et d'Inclusion

Diversité insuffisante: Inclusion limitée de voix diverses telles que les personnes LGBTQIA+, les travailleuses du sexe (de plus de 18 ans), les femmes trans, les femmes migrantes, les femmes autochtones et les femmes usagères de drogues au sein des ICN.

Manque de mentorat: Absence de mentorat, seulement 29 % des personnes interrogées dans l'étude RISE[3] ont reçu une forme de mentorat de la part d'un(e) ancien(ne) membre du ICN. Le mentorat est décrit comme un outil essentiel pour autonomiser les représentant.es au sein des ICN.

2 Obstacles liés à la Formation et aux Connaissances

Compréhension limitée des processus: Un(e) représentant(e) communautaire sur six au sein des ICN fait face à des obstacles en raison d'une connaissance insuffisante du Fonds Mondial et des processus et politiques de l'ICN.

Formation inadéquate: Manque de programmes de formation et de renforcement des capacités, notamment dans le domaine du suivi des subventions.

3 Obstacles d'Accès et Financiers

Contraintes économiques: Un tiers des membres communautaires des ICN signalent rencontrer des obstacles financiers les empêchant de participer de manière significative aux réunions du ICN.

Restrictions culturelles et sociales: Les normes culturelles et sociales restrictives limitent également la participation et l'accès aux rôles au sein du ICN.

4 Préoccupations liées à la Discrimination et à la Stigmatisation

Discrimination et intimidation: 50 % des membres de l'ICN issus de populations clés déclarent avoir subi des discriminations de manière systématique ou occasionnelle, tandis que 42 % rapportent avoir été victimes d'intimidation.

Stigmatisation et discrimination basées sur l'identité: La stigmatisation et la discrimination persistent, notamment en lien avec les conditions de santé, l'orientation sexuelle et l'identité de genre.

1W4GF se concentre sur les femmes et les filles dans toute notre diversité et nos intersections, en abordant les problématiques rencontrées par les femmes vivant avec et/ou affectées par le VIH, la tuberculose et le paludisme, y compris les femmes hétérosexuelles, lesbiennes, bisexuelles, intersexuelles, non binaires, les femmes trans, les travailleuses du sexe de plus de 18 ans, ainsi que les adolescentes, les jeunes filles et les jeunes femmes. Nous abordons également les défis auxquels sont confrontées les femmes autochtones, déplacées, migrantes, réfugiées et les femmes en situation de handicap.

2 Les données mentionnées dans cette section font partie de l'étude Participation communautaire aux Instances de Coordination National du Fonds Mondial : Étude RISE 2024. https://drive.google.com/file/d/1_wrLMOOY7MRMPyWYrCcAhPtTR1dJ0C5k/view Lien: RISE 2024 Study

3 Lien vers le rapport complet https://www.amfar.org/wp-content/uploads/2024/05/Rise-Report-2024-booklet_KK_V8_Hyperlink.pdf

Cependant, certains progrès ont été réalisés en matière de représentation, les résultats de l'étude RISE révélant un taux élevé de représentation communautaire (96 %) et de populations clés (81 %) au sein des ICN.

S'attaquer à ces défis est essentiel pour autonomiser les adolescentes, les jeunes femmes (AGYW) et les jeunes afin qu'elles puissent participer efficacement aux ICN.

Ce guide de W4GF propose des étapes pratiques pour aider à surmonter ces obstacles, défendre leurs droits et contribuer à l'élaboration de politiques et de programmes de santé liés au VIH, à la tuberculose et au paludisme, qui soient transformateurs en matière de genre dans leurs pays.

Pour W4GF, une participation significative aux ICN signifie garantir que les perspectives, priorités, contributions techniques et propositions des femmes et des filles dans toute leur diversité — souvent confrontées à d'importantes barrières — soient systématiquement intégrées dans les processus décisionnels.

Cela inclut l'appui aux défenseuses de W4GF pour participer aux Dialogues de Pays et obtenir des sièges au sein des ICN, conformément aux processus réguliers et transparents de sélection ; les soutenir dans la préparation des Demandes de Financement ; ainsi que leur implication dans la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation tout au long des cycles de subvention. Cela implique aussi leur participation à la sélection des Bénéficiaires Principaux et des Sous-bénéficiaires, et leur rôle dans l'exigence de comptes aux administrateurs de fonds pour assurer le respect des besoins et droits humains des femmes.

La distribution inégale de l'information, les normes sociales de genre néfastes, la stigmatisation, la discrimination, les barrières financières et le langage technique employé au sein des ICN limitent la sensibilisation et la contribution des femmes et des filles dans les processus décisionnels et les opportunités disponibles.

Link

Il est crucial d'aborder le manque de représentation des organisations, mouvements et réseaux de femmes dans les processus de l'ICN et du Fonds Mondial, ce qui met en évidence des défis plus larges en matière de transparence, de gouvernance, de représentation, de partage d'informations et d'opportunités de financement.

L'absence de suivi dans les espaces de dialogue et le manque de transparence dans les processus décisionnels limitent encore davantage la participation des organisations dirigées par des femmes.

Une consultation mondiale réalisée en 2023 par ICW et W4GF a révélé que 27,16 % des participantes ont rencontré des difficultés pour participer activement ; 46,91 % se sont senties sous-représentées dans le processus de la Septième Reconstitution du Fonds Mondial (GC7) ; et seulement 6 % ont été impliquées dans la rédaction des propositions. De plus, 58,02 % ont indiqué qu'aucune évaluation de genre n'avait été réalisée ou qu'elles n'en avaient pas connaissance, et seulement 40,74 % ont confirmé l'utilisation d'une analyse de genre pour la priorisation des propositions. Il convient de noter que 75 % des participantes n'étaient pas membres des ICN ce qui met en évidence une importante lacune en matière de représentation.

Link

- **Discrimination et intimidation:** 50 % des membres des ICN issus de populations clés déclarent être victimes de discrimination systématique ou occasionnelle, tandis que 42 % font état d'intimidation.

- **Stigmatisation et discrimination basée sur l'identité:** On rapporte une persistance de la stigmatisation et de la discrimination, notamment liée aux conditions de santé, à l'orientation sexuelle et à l'identité de genre.

1 ÉTAPE Comprendre la structure et le mandat de l'ICN

Acquérir une compréhension complète du rôle de l'ICN en explorant plusieurs éléments clés:

a. Représentation au sein de l'ICN

- Composition: Informez-vous sur la composition du l'ICN[4], incluant les divers secteurs et groupes représentés tels que le gouvernement, la société civile, le secteur privé et les communautés clés. Comprenez comment les représentant(e)s sont sélectionné(e)s ou dés.

- **Processus électoraux:** Familiarisez-vous avec les processus utilisés pour élire ou désigner les membres du ICN[5], notamment les critères d'éligibilité, la durée des mandats, et les procédures de nomination et d'élection.

b. Responsabilités et droits:

Prise de décisions: L'ICN organise le Dialogue de Pays, coordonne l'élaboration de la demande nationale de financement et nomme le Bénéficiaire Principal.

- Suivi et responsabilité: Comprenez le rôle de l'ICN dans la supervision de la mise en œuvre des subventions, y compris le suivi des performances, le respect des exigences du Fonds Mondial, et l'obligation de rendre des comptes des Bénéficiaires Principaux. Il veille également à la cohérence entre les subventions du Fonds Mondial et d'autres programmes nationaux de santé et de développement.

- Droits et devoirs: Passez en revue les droits et responsabilités des membres de l'ICN, incluant leur obligation de représenter leurs communautés ou secteurs respectifs, de participer aux réunions, de contribuer aux processus décisionnels, et d'élaborer leurs propres propositions et plans de travail dans le cadre de leur rôle.

4 Exigence 4 : Présentez des preuves de la participation des communautés affectées au sein du mécanisme de coordination.
Exigence 5 : Garantissez la représentation des membres non gouvernementaux dans le mécanisme de coordination à travers des processus transparents et documentés, développés par chaque groupe ou secteur représenté.

c. Gouvernance et fonctionnement:

- **Structure de gouvernance:** Explorez lle cadre de gouvernance de l'ICN, incluant les rôles de leadership (par exemple, Présidence et Vice-présidence), les comités (notamment le Comité Exécutif et le Comité de Suivi) et les procédures opérationnelles.

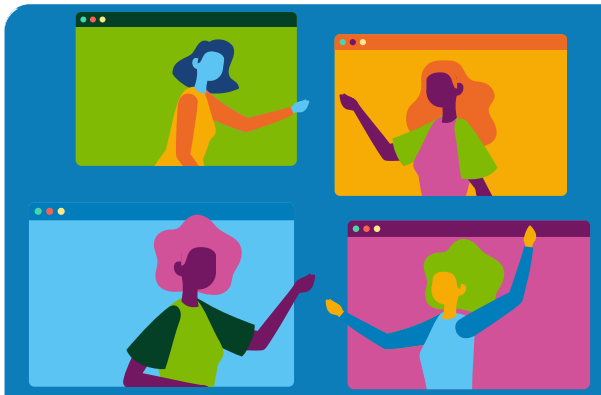
- **Coordination et communication:** Comprenez comment l'ICN interagit avec le Secrétariat du Fonds Mondial, avec les parties prenantes, et communique les décisions et les mises à jour.

d. Ressources pour l'apprentissage:

- **Guides et cadres de référence:** Consultez les directives de l'ICN et les termes de référence fournis par le Fonds Mondial pour obtenir une compréhension formelle de sa structure et de son mandat.

- **Sessions d'orientation et formations:** Participez aux sessions d'orientation ou aux webinaires proposés par le Fonds Mondial à travers les formations en lignes iLearn ou par des organisations locales de santé pour acquérir des connaissances pratiques et échanger avec des expert(e)s.

- **Études de cas:** Consultez les études de cas[5] sur les ICN efficaces pour découvrir les bonnes pratiques et les leçons apprises dans différents contextes nationaux.



2 ÉTAPE

Identifier et se connecter avec les représentantes actuelles des adolescentes, filles et jeunes femmes

Apprenez des expériences des représentantes actuelles et passées des femmes et filles, y compris celles représentant spécifiquement les AGYM (Adolescentes et Jeunes Femmes), mais également toutes les femmes dans leur diversité ayant été impliquées dans les ICN. Cette étape implique:

- **Se connecter avec des représentantes féminines, actuelles ou anciennes,** pour réaliser des entretiens informatifs ou recevoir du mentorat. Ces interactions offrent un aperçu précieux de leurs expériences, défis et stratégies pour une représentation efficace.

Connectez-vous avec W4GF

- **Participer activement à des réseaux ou groupes centrés sur les femmes en lien avec l'ICN**, permet de créer des liens et d'élargir votre réseau de plaidoyer. S'impliquer dans ces espaces offre des opportunités précieuses d'apprentissage entre pairs et permet de comprendre diverses perspectives.

Rejoinez-nous

Pourquoi ces connexions sont-elles importantes?

a. La représentation va au-delà de l'individuel: Il est important de se rappeler que la représentation dans les ICN ne concerne pas seulement des opinions personnelles, mais bien l'expression des besoins et priorités d'une communauté ou d'un groupe entier. Établir des connexions avec d'autres représentant(e)s permet une meilleure compréhension des différentes problématiques et renforce le plaidoyer collectif.

5 https://drive.google.com/file/d/1_wrLMOOY7MRMPyWYrCcAhPtTR1dJ0C5k/view

b. Éviter le travail en silos: S'engager avec un large éventail de représentantes et de réseaux aide à briser les silos et favorise une approche intégrée du plaidoyer. Cela garantit que les voix des femmes et des filles soient entendues et prises en compte à tous les niveaux et domaines de l'ICN , menant à des décisions plus inclusives et impactantes.

Le plaidoyer doit être axé sur des programmes complets de VIH, de tuberculose et de paludisme qui soient transformatrices en matière de genre.

3 ÉTAPE

Participer à des ateliers pour renforcer les capacités

Pour développer les connaissances et compétences nécessaires à une participation efficace aux ICN suivez les actions suivantes:

a. Inscrivez-vous à des ateliers et des sessions de formation:

• Participez à des ateliers ou à des sessions de formation portant sur des thèmes clés tels que le VIH/SIDA, la tuberculose, le paludisme, la santé et les droits sexuels et reproductifs (SDSR), les questions de genre et le plaidoyer. Ces sessions sont généralement proposées par des organisations de la société civile (OSC), des réseaux de populations clés (PK) et des institutions académiques.

b. Profitez des ressources de W4GF:

• **Soutien et mentorat:** Profitez de l'accompagnement et du mentorat offert par W4GF. Cela inclut l'orientation par des défenseuses expérimentées et l'accès à des ressources conçues pour renforcer tes capacités de plaidoyer.

• **Groupes d'apprentissage:** Rejoignez des groupes d'apprentissage sur WhatsApp (plateforme anglophone, plateforme francophone, plateforme pour les défenseures de la région MENA, et plateforme pour l'Amérique latine et les Caraïbes) ainsi que les espaces facilitant l'apprentissage entre pairs, le partage d'expériences et le suivi des thématiques pertinentes.

• **Dossier numérique et bulletin d'information:** Abonnez-vous au bulletin de W4GF et explorez le dossier numérique qui offre des ressources précieuses, des mises à jour et des perspectives sur les processus du Fonds Mondial et le plaidoyer politique. Accédez aux enregistrements de webinaires passés et à d'autres ressources éducatives disponibles sur nos réseaux sociaux: Instagram, X, Facebook et LinkedIn pour approfondir ta compréhension des sujets et stratégies clés.

• **Consultez notre document de ressources clés pour un plaidoyer transformateur en matière de genre**

c. Devenez défenseurs de W4GF:

• Rejoignez W4GF en tant que plaideuse en vous connectant à nos actions et à nos ressources. Cette participation vous ouvrira plus d'opportunités de développement professionnel, de réseautage et de contribution à nos efforts de plaidoyer.

4 ÉTAPE

Assurez un soutien financier et logistique

Assurez-vous de disposer des ressources nécessaires pour participer aux activités de l'ICN.

- **Demandez des indemnités ou des programmes de soutien financier** proposés par des organisations telles que HER Voice Fund. Assurez-vous d'avoir accès à un transport fiable, à un hébergement adéquat et aux outils numériques nécessaires pour participer aux réunions virtuelles.

- **Explorez les mécanismes pour demander un soutien financier ou technique** directement auprès du Secrétariat de l'ICN ou d'autres partenaires pertinents. Cela peut inclure des demandes de financement ou d'assistance pour des besoins spécifiques liés à ton rôle au sein de l'ICN.

- **Plaidez en faveur d'un soutien financier et logistique** accru au niveau national, auprès des autorités gouvernementales de la santé ou du secteur social, ainsi qu'auprès des organisations internationales. Mettez en évidence l'importance de disposer de ressources suffisantes pour garantir une participation et une représentation efficaces dans les activités des ICN.

5 ÉTAPE

Profitez du Centre d'Apprentissage de l'Initiative Stratégique du CRG (CRG SI Learning Hub) et de la Boîte à Outils Communautaire (Community Toolbox)

Améliorez votre participation aux activités de l'ICN en utilisant la Boîte à Outils Communautaire du Hub d'Apprentissage de l'Initiative Stratégique du CRG (CRG SI Learning Hub), fournie par les Hub régionaux d'apprentissage. Accédez à une variété de ressources, y compris des supports de formation, des guides et des kits de bonnes pratiques spécifiquement conçus pour la participation aux ICN et le plaidoyer en santé mondiale.

- **Participez à des sessions interactives et à des ateliers** proposés par les Hub d'Apprentissage. Ces sessions offrent des opportunités d'interagir avec des experts, de collaborer avec des pairs et d'acquérir des compétences pratiques essentielles pour ton rôle au sein de l'ICN.

Hub d'apprentissage de l'Afrique anglophone: EANNSO

Hub d'apprentissage de l'Afrique francophone: RAME

Hub d'apprentissage de l'Amérique latine et des Caraïbes: VIA LIBRE

Hub d'apprentissage de l'Asie-Pacifique: APCASO

Hub d'apprentissage du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord: MENAHRA

6 ÉTAPE

Engagez-vous avec le soutien des pairs

Construisez une communauté de soutien avec d'autres représentantes féminines.
Participez activement à des forums en ligne, à des groupes WhatsApp de W4GF et à d'autres plateformes numériques créées spécifiquement pour les représentantes femmes et filles.

- Contactez nos Points Focaux Nationaux et participez aux dialogues avec elles, en s'impliquant également dans les groupes W4GF Flourishers.

7 ÉTAPE

Connaissez les parties prenantes et les dates clés

Comprenez les rôles des acteurs clés et le calendrier des événements importants.

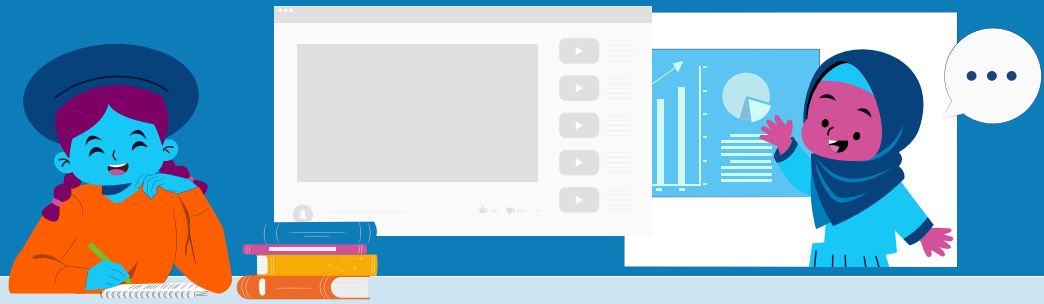
- Action: Familiarise-toi avec les Bénéficiaires Principaux (BP), les Sous-Bénéficiaires (SB), l'ONUSIDA, l'OMS, le Ministère de la Santé (MS), l'Initiative de Soutien Stratégique du CRG (CRG SI) et tous les membres représentants du ICN.

Connaissez les dates clés telles que la révision du Plan Stratégique National (PSN), les dates du cycle d'allocation et les assemblées générales trimestrielles de l'ICN. Marquez ces dates dans vos calendriers et préparez-vous à participer activement pendant ces périodes.

- **Les organisations dirigées par des jeunes et des femmes** doivent comprendre les étapes du cycle de subvention (demande de financement, élaboration du contrat de subvention et mise en œuvre), identifier leurs priorités, développer des stratégies de plaidoyer, examiner les demandes de financement précédentes et assister à des réunions et webinaires pour mieux comprendre le processus de soumission et contribuer aux nouvelles propositions.

8 ÉTAPE

Préparez-vous pour les réunions



Pour contribuer de manière significative aux discussions de l'ICN, suivez ces étapes détaillées pour assurer une préparation efficace: **CONSULTEZ UN GUIDE DÉTAILLÉ ICI**

a. Révisez les documents de la réunion:

- Lisez attentivement les ordres du jour et les documents pertinents à l'avance. Familiarisez-vous avec les thèmes abordés, les décisions à prendre et tout matériel de soutien fourni.

- Préparez des commentaires et des suggestions écrites basées sur ta révision. Cela vous aidera à exprimer clairement vos positions et à contribuer de manière constructive aux discussions.

b. Pratiquez un plaidoyer basé sur des données probantes:

• Rassemblez et analysez des données et informations pertinentes en lien avec les sujets de la réunion. Le plaidoyer basé sur des preuves repose sur l'utilisation de données fiables et de recherches pour appuyer vos positions et recommandations. Cela peut inclure des statistiques, des résultats de recherches et des études de cas démontrant l'impact des programmes transformateurs en matière de genre dans le VIH, la tuberculose et le paludisme.Intègre des éléments tels que la promotion d'un accès équitable aux ressources, la prise en compte des besoins spécifiques liés au genre et l'assurance que les interventions ne perpétuent pas les inégalités existantes.

Boîte à outils pour la redevabilité par le suivi communautaire dirigé par les femmes: Cet outil soutient les défenseures des droits à la santé et des droits humains des femmes pour réaliser un suivi communautaire indépendant des programmes et services financés par le Fonds mondial, évaluer l'efficacité des services, assurer que les pays prennent des mesures appropriées pour atteindre l'égalité de genre et respecter les droits humains, et renforcer les alliances stratégiques entre les communautés et les organisations/institutions mettant en œuvre les subventions

• Concentrez-vous spécifiquement sur les approches transformatrices de genre dans votre plaidoyer. Cela implique d'examiner comment les interventions de santé abordent et défient les inégalités de genre, et promeuvent des résultats équitables pour toutes les identités de genre.

Dans les programmes de santé transformateurs pour **adolescentes et jeunes femmes (AGYM)**, les priorités clés peuvent inclure l'amélioration de l'accès aux services de santé sexuelle et reproductive complets, par exemple par la création de cliniques adaptées aux jeunes offrant contraception et prévention du VIH. Il est également essentiel de lutter contre la violence basée sur le genre (VBG) en offrant des services de soutien adaptés, tels que le conseil, les soins médicaux et l'assistance juridique pour les survivantes.

c. Consultez votre réseau:

• Discutez des prochaines réunions avec votre mentor ou votre réseau de soutien entre pairs pour clarifier les doutes ou préoccupations. Profitez de leurs idées et commentaires pour affiner vos contributions.

• Utilisez les informations issues des évaluations de genre pour enrichir tes interventions. Ces évaluations offrent des données clés sur l'impact des programmes du Fonds Mondial selon le genre.

ÉTAPE 9

Comprenez les documents stratégiques

Acquérir une connaissance approfondie des documents stratégiques clés.

Pour contribuer efficacement aux discussions de l'ICN, il est essentiel de bien maîtriser les documents stratégiques les plus importants, en mettant l'accent sur l'équité de genre. Voici comment vous préparer:

a. Étudiez les documents clés:

• Analysez attentivement le Plan Stratégique National (PSN) afin de comprendre les priorités sanitaires du pays, les objectifs stratégiques et les interventions prévues. Portez une attention particulière à la manière dont les questions de genre sont abordées (ou non) et identifiez les objectifs spécifiques liés à l'égalité de genre et à la santé des femmes et des filles.

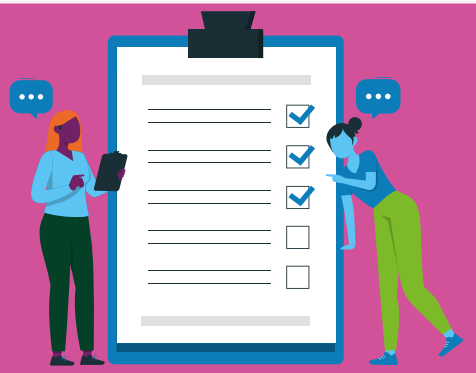
• Examinez les documents finaux des subventions du Fonds Mondial, y compris les accords de subvention, les budgets et les cadres de performance. Comprenez les objectifs, les stratégies et les résultats attendus décrits dans ces documents. Recherchez les sections liées aux interventions et indicateurs axés sur le genre.

b. Analysez les composantes de genre:

• Évaluez la manière dont les considérations de genre sont intégrées dans le PSN et les documents du Fonds Mondial. Identifiez les stratégies visant spécifiquement à combler les inégalités de genre et à garantir que les besoins des femmes et des filles soient prises en compte dans les programmes de santé.

• Familiarisez-vous avec les indicateurs transformateurs en matière de genre utilisés dans ces documents. Ces indicateurs permettent de mesurer les progrès réalisés vers l'égalité de genre et d'évaluer l'efficacité des interventions centrées sur le genre. L'un des outils clés pour évaluer ces indicateurs est le Marqueur d'Égalité de Genre (Gender Equality Marker), qui permet d'évaluer dans quelle mesure les demandes de financement du cycle d'allocation 2023-2025 abordent l'égalité de genre, avec pour objectif d'augmenter progressivement les investissements dans des programmes sensibles et transformateurs en matière de genre.
Un autre outil important est l'Annexe des Priorités de Financement de la Société Civile et des Communautés les Plus Affectées par le VIH, la Tuberculose et le Paludisme. Cette annexe obligatoire dans les demandes de financement vise à recueillir une liste des 20 interventions prioritaires recommandées par la société civile et les communautés les plus touchées par les trois maladies, même si elles ne sont pas priorisées dans la proposition finale soumise au Fonds Mondial.

10 ÉTAPE



Évaluez et Réfléchissez à Votre Participation

Améliorez en continu votre efficacité en tant que membre de l'ICN.

• **Action:** Après chaque réunion, réfléchissez à votre participation et identifiez les domaines à améliorer. Cherchez des retours d'information de la part de mentors, de pairs et d'autres membres de l'ICN. Adaptez votre approche en fonction de ces retours afin d'accroître votre impact.

WOMEN4 GLOBALFUND

REJOINS-NOUS

women4gf.org

@w4_gf @women4globalfund

Coordinatrice Globale: Ángela León Cáceres / Email: angela@women4gf.org